São Paulo, 20 de março 2020

GRUPO LUXO BRASIL - Crise #CORONAVÍRUS

PRIMEIROS IMPACTOS – medição desde o sábado 14/3

1) FECHAMENTO DAS OPERAÇÕES

a. Varejistas = quase todas as lojas e outlets fechados
   *com exceção ainda do Norte do Brasil

2) FLUXO

a. Queda em todas as operações
   i. Varejistas = acima de 89%
      1. No varejo físico cairá para 100%
   ii. Gastronomia = já ultrapassa 92%
b. Hotelaria apresentando queda de 54%
   i. Alto índice de cancelamento para os próximos 60 dias e com alguns fechamentos obrigatório, redução de 100%

3) VENDAS

a. Média varejista de queda já ultrapassou **62%**
b. Média gastronomia de queda ultrapassa **90%**
c. Varejistas = praticamente todos estavam vendas positivas nesse início de 2020 em comparação com 2019
   i. Período de promoção para alguns
   ii. Produtos que estavam consignados
   iii. Vendas a distância mantinham bom ritmo

- Delivery apresentando média de crescimento de 30%
- Muitas Marcas com foco nas campanhas para E-commerce
  - Importante comentar que as vendas ecommerce de moda, calçados e acessórios, tem caído – de forma geral – média de queda de 38%

4) COLABORADORES

a. Varejistas = a primeira ideia, quase que unânime, seria:
    i. Férias coletivas para a maioria
        1. Alguns considerando 15 dias + 15 dias renováveis
    ii. Salário fixo mantido + média de comissão
        1. Foco na média semestral e alguns na anual
            a. Podendo ser compensada na retomada – para baixo ou para cima

b. Porém, outras surgiram com as seguintes estratégias:
    i. Para comissionados: Assumir o prejuízo dos fixos e balancear recebíveis comissionáveis, amortizando qualquer adiantamento ao longo do semestre
    ii. Manter todos os salários fixos e parte significativa das bonificações
    iii. Aguardar o decreto antidesemprego do Governo

c. Home Office:
    i. Maior parte das equipes do back-office estão de Home Office, uma equipe reduzida está presencial
        1. Quase já não se discute o tema
    ii. Alguns colaboradores estão sendo realocados em outras áreas para suprir demandas (logística e e-commerce)

***** Foi trazido por alguns a preocupação sobre a postergação do pagamento de impostos, como a melhor saída no momento. Um futuro com lenta retomada econômica, poderia resultar em um recomeço com juros e multas.